



Beweging in ontwikkeling

Jaarverslag 2025
Federatie voor Gezondheid

Inleiding

De afgelopen jaren heeft de Federatie voor Gezondheid zich ontwikkeld tot een plek waar een breed gedeeld besef samenkomt: gezondheid is de basis voor een veerkrachtige samenleving. Waar eerder nog vaak de vraag centraal stond waarom gezondheid belangrijk is, verschuift de aandacht steeds meer naar hoe we daar concreet vorm aan geven.

In 2025 zijn we die volgende fase ingegaan. Een fase waarin we samen verkennen hoe we gezondheid anders organiseren in beleid, in organisaties en in de samenleving. Dat vroeg ook om een herijking van onze eigen rol en toegevoegde waarde.

Die ligt in onze positie als onafhankelijke, domeinoverstijgende beweging. Binnen de FvG komen mensen samen die elkaar in andere contexten niet vanzelfsprekend tegenkomen. Juist die diversiteit maakt het mogelijk om nieuwe perspectieven te verbinden en buiten bestaande kaders te werken.

Onze manier van werken komt samen in drie pijlers: ontmoeting, innovatie en lobby. Ontmoeting vormt het hart. Hier ontstaat energie, worden ideeën gedeeld en vinden nieuwe samenwerkingen hun begin. Vanuit die basis werken we aan innovaties in werkgroepen en gezamenlijke invloed richting beleid.

In 2025 hebben we deze werkwijze verder versterkt, onder andere met de start van kwartaalsessies en door actiever verbinding te zoeken met andere domeinen. Tegelijkertijd zijn we onszelf blijven bevragen en ontwikkelen.

Dit jaarverslag laat zien hoe die beweging zich in 2025 heeft ontwikkeld en waar dat ons brengt in de volgende stap: van denken naar doen.

Kwartaalsessies

Februari

Deze sessie stond in het teken van het opstarten van de FvG als lerend netwerk. Aan de hand van de documentaire *The Biggest Little Farm* verkenden we hoe kleine, slimme interventies kunnen leiden tot systeemverandering.

Mei

Tijdens deze sessie maakten we kennis met dilemmaverzoening als methode. Onder begeleiding van Fons Trompenaars verkenden we hoe ogenschijnlijke tegenstellingen benut kunnen worden om tot nieuwe oplossingen te komen.

September

De derde sessie bouwde voort op dilemma-verzoening en richtte zich op de belangrijkste gezondheidsdilemma's in verkiezingsprogramma's. In groepen werden deze vertaald naar gezamenlijke opgaven en concrete acties.

November

In het licht van de kabinetsformatie werkten we samen aan een gezamenlijke FvG-boodschap voor Den Haag. Op basis van eerdere sessies en het gezamenlijke narratief werd concrete input geformuleerd.

Werkgroepen

Investeringsstrategie

In 2025 is verder gewerkt aan het ontwikkelen en positioneren van de Investeringsstrategie (voorheen Batenstrategie) als manier om investeringen in gezondheid eerlijker te verdelen. De Federatie speelde hierin een pionierende rol en heeft het concept mede op de kaart gezet. Richting het einde van het jaar ontstond zichtbaar meer momentum bij organisaties om hiermee aan de slag te gaan.

In 2025 is dit thema nog niet uitgegroeid tot een actieve werkgroep. Het onderwerp blijft achter ten opzichte van andere thema's, mede doordat organisaties vooral reactief omgaan met gezondheid (bijv. verzuim) in plaats van structureel te investeren.

Arbeid & Gezondheid

Gezonde Data Economie

Deze werkgroep was actief in het verkennen van een alternatief datamodel waarin burgers zelf regie houden over hun data. In 2025 lag de focus op conceptontwikkeling en het uitdenken van concrete toepassingen, zoals een datacoöperatie en mogelijke technische oplossingen. Er is samengewerkt met verschillende partners om de haalbaarheid te onderzoeken.

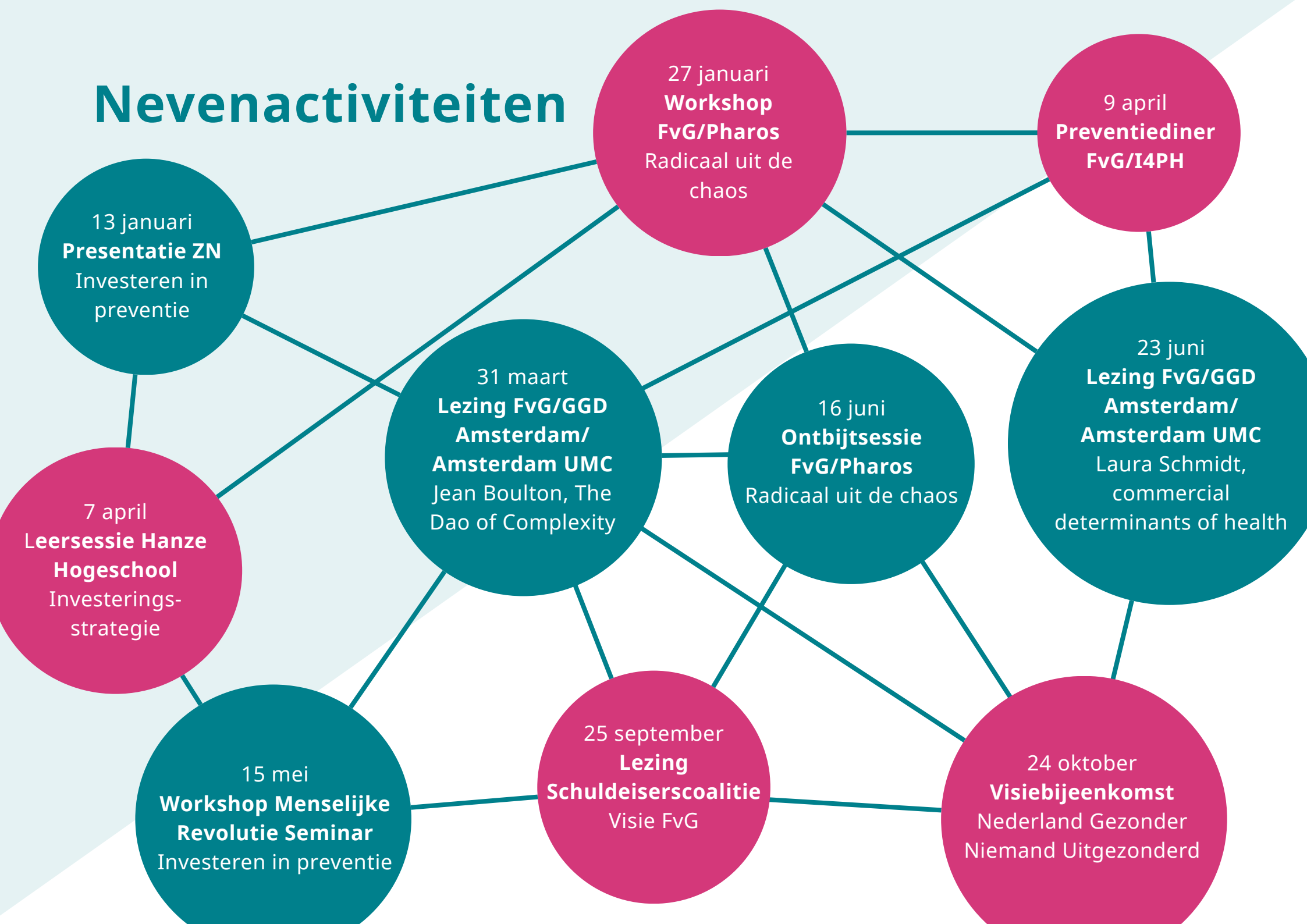
Gidsrol Brede Gezondheid

Het blijkt nog steeds lastig om beroepsgroepen en achterbannen daadwerkelijk in beweging te krijgen. Hierdoor is het nog niet tot brede toepassing gekomen en bleef de voortgang beperkt.

Governance van Ecosystemen

In 2025 waren er geen actieve werkgroepen op dit thema. Wel groeit de urgentie van het vraagstuk, doordat samenwerkingen steeds vaker vastlopen op bestaande governance- en toezichtstructuren.

Nevenactiviteiten



Publicaties

Eerste Nationale Gezondheids- dialoog – Dutch Health Hub

Verslag van de eerste Nationale Gezondheidsdialoog, waarin het gesprek werd gevoerd over gezondheid als gezamenlijke maatschappelijke opgave.

Gezondheid als kompas voor de formatie – Trouw

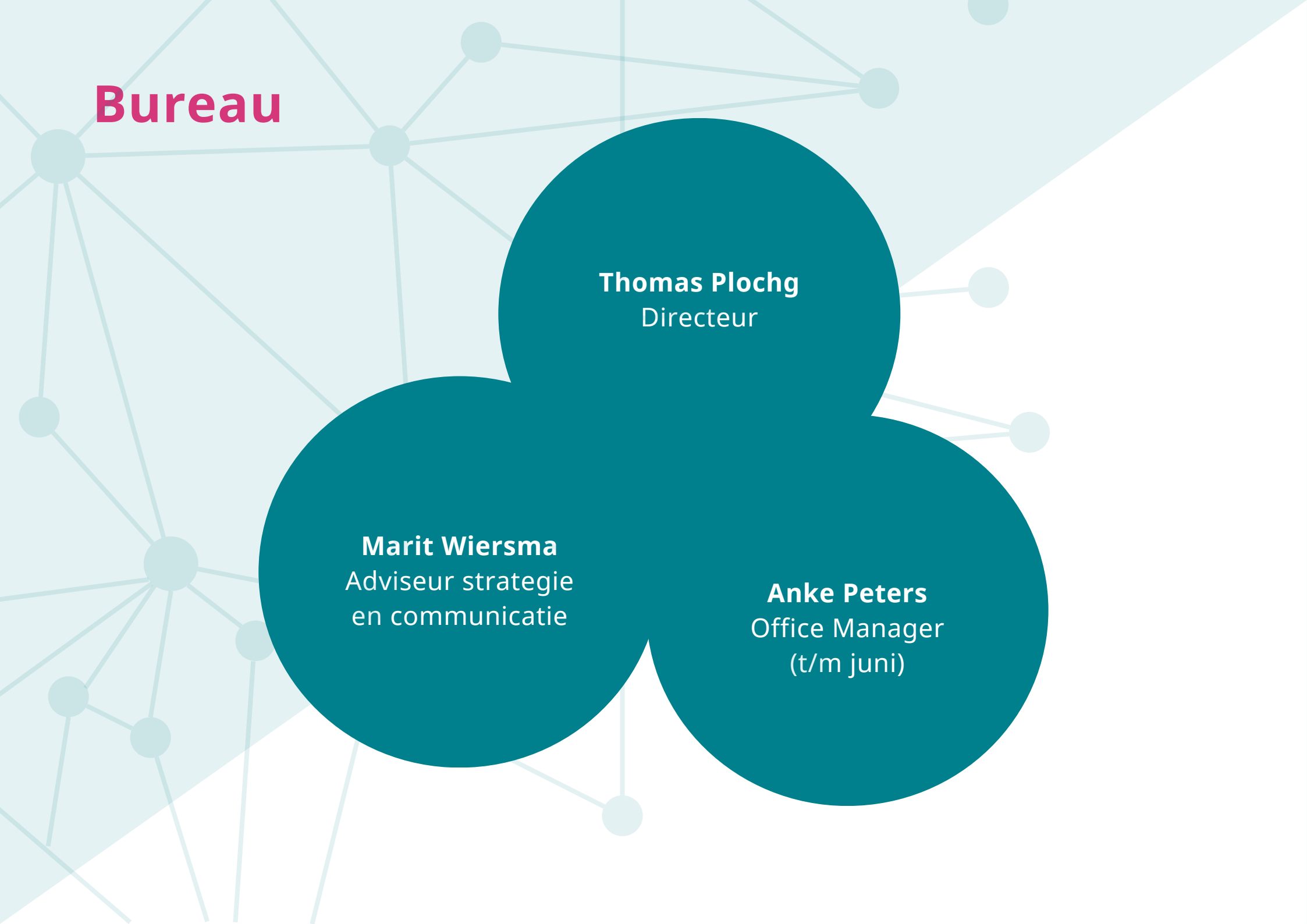
Opinieartikel waarin gezondheid wordt gepositioneerd als verbindend uitgangspunt voor politieke keuzes en de kabinetsformatie.

Van zorgdebat naar gezondheidsdebat – Dutch Health Hub

Pleidooi om het debat te verbreden van zorg naar gezondheid, en daarmee andere perspectieven en domeinen actief te betrekken.

Wat is preventie? – Foodlog

Reflectie op preventie als bredere manier van leven, voorbij interventies en programma's, en als integraal onderdeel van de samenleving.

A background graphic featuring a network of light blue circles connected by thin lines, set against a white background with light blue diagonal stripes.

Bureau

Thomas Plochg
Directeur

Marit Wiersma
Adviseur strategie
en communicatie

Anke Peters
Office Manager
(t/m juni)

Bestuur

Kirsten van Spronsen
NLZVE
Bestuurslid

Marjon Bachra
JOGG
Bestuurslid

Lea Bouwmeester
Voorzitter
(t/m november)

Patricia Heijdenrijk
Voorzitter a.i.
(vanaf december)

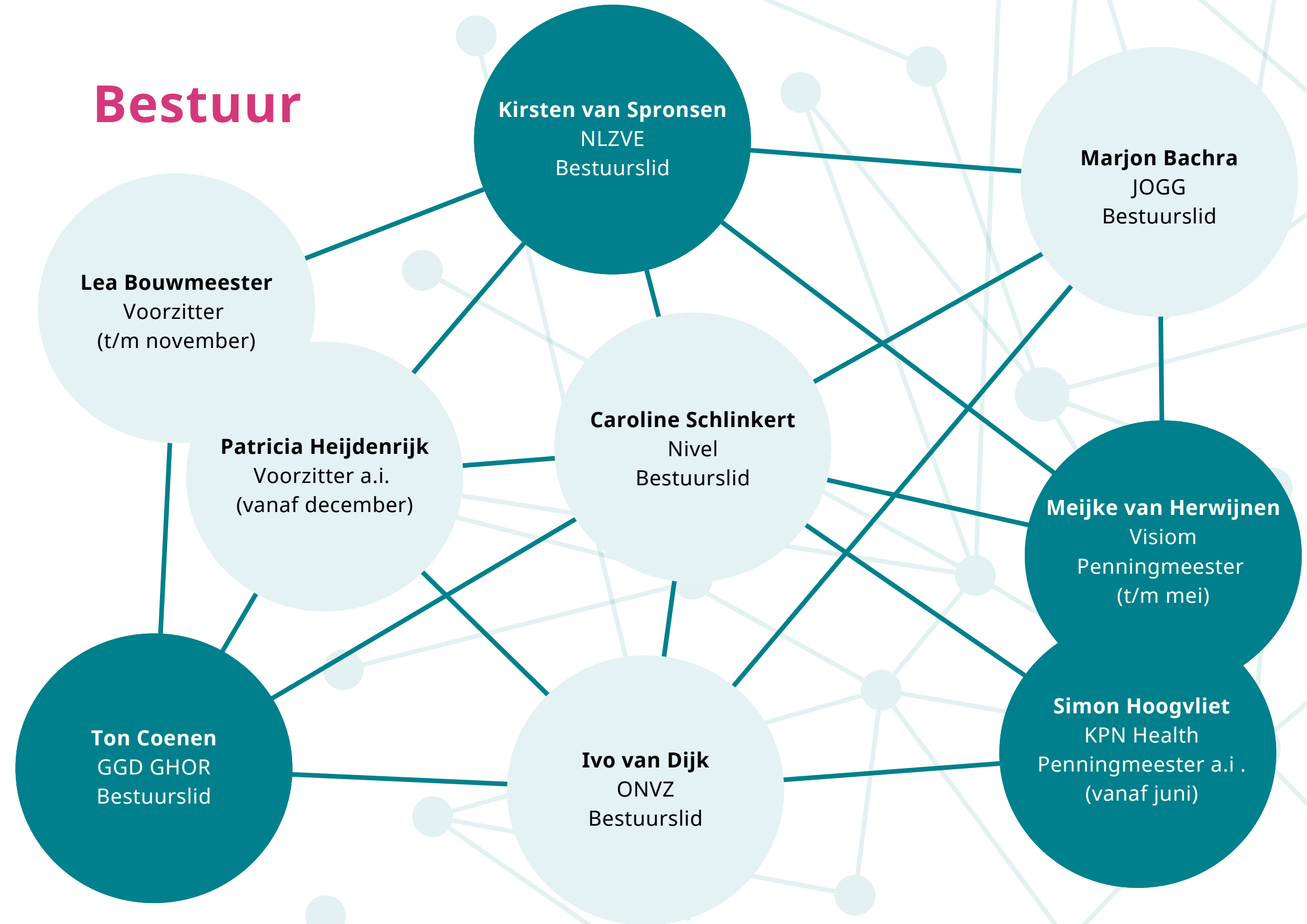
Caroline Schlinkert
Nivel
Bestuurslid

Meijke van Herwijnen
Visiom
Peningmeester
(t/m mei)

Ton Coenen
GGD GHOR
Bestuurslid

Ivo van Dijk
ONVZ
Bestuurslid

Simon Hoogvliet
KPN Health
Peningmeester a.i.
(vanaf juni)





Vragen?

Neem contact op met [Thomas](#) of [Marit](#)

Federatie voor Gezondheid

JIM (Jaarbeurs Innovation Mile)

6e verdieping Beatrix gebouw Jaarbeurs Utrecht

Jaarbeursplein 6

3521 AL Utrecht

federatievoorgezondheid.nl